

在安丰社区一干就是6年 陈赛花一直"累并快乐着"

如何把老小区 埋成样板的?



两个手机,轮番响起,一 头还没交代好工作,另一头开 始询问办事细节。9月2日上 午,在海曙区白云街道安丰社

不忘初心军犯使得

区居委会办公室里,社区党委书记、居委会主任陈赛花接受记者采访的 2个小时内,接听了近10通电话。

"我习惯啦!自己一手带起来的社区工作,每一个环节都要把把 关。"陈赛花淡如水地说。

今年,是她在安丰社区工作的第6个年头,也是陈赛花到了退休年 龄后被返聘的第一年,一切都在按着她的计划有序运作着……

□记者 朱琳 摄影记者 崔引



在每个楼道留出"生命通道"

2014年7月5日,白云街道牡丹社区任党委书 记、居委会主任,接到了上级领导电话,让她去安丰 社区工作。

两天后,临危受命的陈赛花来到了这个当时有 着不少历史遗留问题、居民群体事件也较多的安丰 社区。

社区有三个小区:丰馨苑,拆迁安置小区,交付于 2016年,共有1754户居民;联丰玫瑰苑和三鼎坊,两 个交付于1997年的老小区,共有1618户居民。"联丰 玫瑰苑虽然是老小区,但同时也是宁波市最后一批 福利房,住着很多教师、企事业单位员工等;三鼎坊 里,则主要是月湖的拆迁户。可以说,三个小区各具 特色,在管理时,需要根据各自的情况区别对待。' 陈赛花说。

来到安丰社区后,陈赛花做的第一件大事,就 是改造停车位。时至今日,她仍然清晰地记得,2014 年时联丰玫瑰苑和三鼎坊的居民,经常传唱一首反 映小区糟糕停车情况的歌谣:"车子停在绿化带,绿 化死在车轮下,晴天一身灰,雨天一身泥。

停车乱是有原因的,当时的两个老小区,加起 来只有169个车库,没有地面和地下停车位,由于 私家车的大量增加,很多车主只能把车停在绿化带 上,进而影响到整个小区。

"那个时候,政府刚好对老小区停车位改造有 补贴,打听到这个消息后,我们就着手各项准备工 作,正式向市级住建部门申请经费。"陈赛花回忆 说,这项工作是从2015年4-5月份启动的,她先和 业委会沟通,前期把该准备的都准备好后,顺利拿 到了补贴。2016年3月,停车位改造工程正式动工, 半年后顺利竣工。

这样一来,两个小区新增了359个地面停车 位,加上前期物业划出来的车位,基本满足了居民 的日常停车需求。

值得一提的是,这两个老小区在停车位改造 时,还特意在车位旁边留出了足够宽敞的"生命通 道",规定在135个楼道的"生命通道"里不能停车, 以便于紧急情况下120、119等救援车辆顺利开到 楼道口,这也是宁波老小区中,首次在每个楼道都 留出"生命通道"的做法。



每年挤出 10 万元用于日常公共维修

得益于停车位改造,两个老小区的物业 收入有了大幅提升。陈赛花告诉记者,包年车 辆每年需上交800元停车费,考虑到老年住 户的子女探访及吃饭问题,他们还规定,两小 时内免费停车,并推出了"孝心车位"措施,获 得了很多老年居民的点赞。

同时,每年业委会都会从小区停车收入 中挤出10万元,用于小区的日常公共维修,比 如楼道亮灯、楼道雨蓬、化粪池疏通、墙面修 补等多个问题。

拿楼道亮灯来说,每年所有楼道的3万多

元电费,都不需要居民掏钱,对于原本就享受 较低物业收费标准的居民来说,无疑是另一 项福利。

而楼道雨蓬的加装,则是考虑到居民在 雨天进出需要淋雨掏钥匙的尴尬,每一处细 节的处理,都体现了陈赛花带领的社工团队 设身处地为居民着想。

同样,也因为有了停车费收入,可以适当 补贴物业公司,支付好几十人的物业员工工 资,才能一直让小区的物业保持正常服务标 准。

孵化出53个社会组织

将社区带入正轨后,陈赛花开始考虑,如 何能带领小区居民积极地参与到家园的建设

"我很重视多方参与这一点。我觉得社区 党组织先要把业委会引领好,让业委会成员 有存在感,有事可做,而不是成立后就不管不 问小区事务了。要让小区全体居民从家里走 出来,共同参与到小区的事务中。于是,我们 逐渐孵化出了53个社会组织,这也是安丰社 区的一大特色。"

陈赛花介绍,这些公益组织各有所长,如 巧厨娘团队,会在每个中国的传统节日给社 区的169个独居老人、143个残疾人挨家挨户 送宁波的风味小吃,比如松花蛋、粽子、月饼, 汤圆,让他们感受到社区大家庭的温暖。

还有有爱青年养老团队,他们主要负责 敬老助残,为老年人和残疾人修脚指甲、理 发、量血压、测血糖、陪聊、送餐、拿报纸、送牛 奶,尤其是对于社区80周岁以上的老年人,会 保证"一日一望、一周一探",每天至少要看到 老人一次,以确保他们的安全。

还有负责矛盾化解、平安建设、垃圾分 类、文明停车引导等各项内容的社会组织,它 们的存在,大大缓解了社工的压力,也使得居 民在志愿服务中传递了正能量,搭建了社区 与居民间沟通的桥梁,形成了较好的风气。

今年6月28日,一个高达四层、共3000平 方米的"社创空间"投入使用,包含图书室、烘 焙室、健身房、国学堂、视听室等,从一楼的党 群服务中心,到二楼的创业创新中心,再到三 楼的社区交流中心,直至四楼的社会组织服务 中心,让社区男女老少有了一个重塑交往和资 源共享的空间。

下岗失业人员、残疾人可以在二楼做日 用品、手工艺品,获得就业机会;居民每天花1 元钱,可以在三楼健身、跳舞、做瑜伽、进行体 能训练、参与亲子课堂、下棋等;社会组织也 能在四楼有自己的办公空间……

每周三四十场活动,每天早上7点到晚 上 10 点开放,真正让居民愿意从家里走出 来,推动居民思想、生活、文化、社会等方面 的"大交流"。

她一直是"累并快乐着"

在社区工作已有13个年头,今年初,虽然 已到退休年龄,但街道、居民都极力挽留,希望 作为社区"救火员"的陈赛花书记能再干几年, 出于对社区的感情,以及一大堆未完待续的事 务,陈赛花留了下来。她有些感性地说:"干社 区工作的,就要对得起自己的初心,社区就像 是我的孩子一样,即使24小时都扑在社区工 作,事情都是忙不完的,这就是一个良心活,我 能做到多少,我就尽力做到那个份上。"

她告诉记者,当初考社工时,听说这是

一份轻松、悠闲的工作,但进来后发现完全 不是。"从来没有朝九晚五,加班加点是经 常的事,我经常说话说得嗓子疼,但当我脸 色不好、身体不舒服时,有居民把自家当医 生的亲戚介绍给我,对我嘘寒问暖,我感觉 '累并快乐着'。上周六为了老小区加装电 梯,我来社区协调,忙到中午,居民硬要拉 着我去家里吃饭时,我觉得特别开心。他们 把我当成了亲人、家人,这是我做到现在为 止,最有成就感的事儿了……"她笑着说。