

## 23年耕耘,成为宁波服装业唯一全国技术能手 宁波培罗成股份有限公司首席技师潘超宇: “把宁波的红帮精神传承下去”



潘超宇在工作中。

雁翔:  
先锋榜样的力量

### 交出完美的“命题作文”

培罗成是中华职业装的领军企业。职业装的制版,难在哪里?潘超宇说,这就跟命题作文一样,客户提供的材料、版型都定好了,要求制作单位进行合体合身的再创造和生产。商场里的西服,就按大中小分几个档次裁剪模板,而现在一套职业装的裁剪,可能需要制作80多个甚至上百个版样。

2014年,在中国东方航空服装类项目招标中,面对法国设计师给出的“命题作文”,潘超宇和他的团队打下了完美一仗。

当他们拿到法国方面提供的女乘务上衣版型、材料和样衣时,距离投标只有半个月时间了。潘超宇发现,毛纺面料制作的贴体插肩袖,肩端很容易出现扭曲凹陷的毛病。“以前这种贴体材料,多是采用羊绒等疏松结构面料,这次的毛纺面料质地比较紧,模特穿在身上就没那么合体了。”

面料和版式都定好了,这个细节缺陷怎么破?四五天的时间里,潘超宇和他的团队尝试了不少解决方案,终于设计出“双抽缩分烫定型工艺”,一招解决了贴体插肩袖肩端容易扭曲凹陷的隐患。

在上百家投标企业中,经过两轮竞争,最后培罗成以技术分第一中标。在后期批量生产前,利用废弃的裤子拔裆机改造成“贴体插肩袖分烫定型机”,大大提升操作效率与质量稳定性。

招商银行职业装,这是潘超宇的另一经典之战。在这次的招标中,他们遇到了极少采用的含氨纶弹力面料。“这种面料在生产中有很高难度,制版中的尺寸稍微没把握好分毫,那弹力扩张出去就容易走样。”

这道命题作文,如何交出完美答卷?利用有纺衬经纱的牵力和无纺衬定型佳的特点,潘超宇和他的团队设计出了“弹力面料的防扩张工艺”,解决了产品尺寸易扩张难把控、外形易形变的难题。在招标现场,培罗成展示的样衣堪称完美,中得了5000万元标的,累计至今已增标至1.1亿元。

在同行眼中,潘超宇制作的样板成衣造型美观,他还通过推码优化来提升版型对人体的覆盖率,确保做到返修率最低、合体率最高。在潘超宇23年职业生涯中,他为15000余人量体裁衣,一年设计样片超过3000余片。经他手制版的各种职业装,版型考究、线条优美,几乎涵盖了各行各业。

### 匠心,也是初心

“23年前我刚入行,师傅就说,做好一名制版师,要坚持己见、不忘初心,择一事终一生。”在潘超宇看来,这是匠心,其实也是红帮精神。勤劳、肯吃苦、敢于创新,这种精神也一直影响着他的职业人生。

刚进公司时,潘超宇天天跟着一位上海老师傅学习,没事就窝在自己的办公室琢磨,只要有制版任务,加班加点也要完成。后来成长为“大师”,他也依旧还是那个手勤话少的制版师傅。在培罗成里,大家都知道潘超宇每天至少要五六次下车间,如果在技能大师工作室里找不着他,那就是在车间与一线工人探讨如何精准制衣……

如今,潘超宇技能工作室10名成员中,7名是党员。他引领了公司70余人获得国家技师资格,200余人获得国家高技能人才,70余人获得专项能力证书。每次工作中遇到什么疑难杂症,他就主动带领党员冲到一线,身当“急先锋”,在克难攻坚中承担起应尽的责任。

从15年前入党开始,作为一名一线的工人代表和党员,潘超宇要求自己不仅要把工作做好,也要把红帮精神传承下去。“我们宁波有着令人骄傲的红帮精神,这种精神也一直传承到现在,希望能继续弘扬这样的优良传统,带领宁波的服装业走得更远”。

### 大师精于毫厘之间

说话斯文、眉眼俊秀的潘超宇今年46岁,但从事服装制版工作已23年。从一名职高毕业生到现在的技能大师、服装高级考评员,潘超宇说,他凭的全是一片匠心:对制版工作的执著、对裁剪细节的精准。

20多个裁片的组合,可谓“牵一发而动全身”。每一样片的缩小,势必造成另一样片的放大;某一样片的弧线变动,势必影响相邻样片的弧线变动。要做好一件西服,并非简单的样片加减和大小放缩,这里面蕴含着无数种变化。23年的一线工作经验告诉潘超宇,要做好这些是没有捷径可走的,他的工作就是在这些变化中找到平衡,选择出最佳方案。

在培罗成里,制作一套职业装耗材2.85米左右,潘超宇和他的制版团队所“争取”的,正是那布料上的一分一毫。在原本布料利用率最大化的基础上,他反复琢磨初毛样,不断制版,希望从衣服肩角和领角上节约出“丁点儿”布料来。按照公司年产20万套职业装来算,每套只要减少1厘米用料就能节约成本20万元。

潘超宇说,职业装行业内较高水平的公司,能把平均返修率控制在1.5%到2%,而近几年培罗成的返修率仅为0.8%左右。这需要的,是在为不同身形顾客量身定制细节上的一丝不苟和勇于创新。

拿着手中一张代号“3386”的纸模,这是培罗成今年刚申请下来的技术专利,潘超宇为记者讲述了其中的“奥秘”。他说,这是利用纤维材料的物理属性,用材料经纬纱向的拉力,对应牵拉西服袋盖的两个角,使袋角自然窝卷,形成好的窝势,实现用衣身里料替代工业化生产中的醋酸专用袋盖里料,还能起到节材降耗的作用。“简单地说,以前的荷包袋盖子穿久了会自然翘起,但使用了我们这种工艺,就会永久服贴,正常穿着情况下不会再翘了。”

像这样的创新,在潘超宇技能大师工作室里一直没有停歇。据介绍,自2012年以潘超宇个人名字命名的大师工作室成立至今,7年来团队已完成专利25项,潘超宇个人持有12项,获得市级及以上荣誉10项。

一件西服,由20多个裁片组成。或许你觉得这个事情没有多么复杂,但这背后的工作量和数据量将远远超出想象。刚刚获评浙江省“万名好党员”、宁波市“优秀共产党员”的潘超宇,是宁波培罗成股份有限公司首席技师,他的工作就是优化这些裁片。

埋首在堆满剪刀、牛皮纸、卷尺的工作室里,潘超宇整天和各类布料材质打交道,和各种人体模型打交道,反反复复地测量、勾画、裁剪、调整……这样的工作,一干就是23年。如今,他已是全省服装行业荣誉最高的技能大师工作室领头人,宁波服装行业唯一的全国技术能手、享受国务院特殊津贴专家。他的匠心,也正是一名共产党员的初心。

□记者 滕华  
通讯员 朱娇娇  
摄影 崔引