■2019.10.11星期五 ■热线:66111111 ■网址:www.jinbaonet.com ■责编:张亮 高凯 美编:许明 照排:张婧 审读:邱立波

## 这个"带头冲"的书记 专啃"硬骨头"

哪怕是唱歌比赛,爵溪街道都要铆足劲争第一



"昨天,我们又拿了个第一。"9月27日去采访象山县爵溪街道党工委书记朱海成时,他兴奋地翻出朋友圈和我们分享好消息。前一天晚上,爵溪街道合唱队刚刚在全县庆祝新中国成立70周年"我和我的祖国"歌咏比赛中,获得了金奖和优秀组织奖,大家三个月的努力没有白费。

哪怕只是个唱歌比赛,大家也都铆足了劲要去争第一,这就是现在爵溪街道干部群众的精神面貌最好的写照。

领导班子挂帅,党员干部带头,群众 凝心聚力。三年时间,爵溪街道从全县目标考核倒数第三,变成了2018年顺数第二,而"蝶变"的原因,与朱海成这位专啃"硬骨头"的书记不无关系。



………□记者 戴晓燕

## 第一块"硬骨头":燕山河治理

2016年4月,朱海成调任爵溪街道党工委书记,此前,他曾多年在象山公安系统任职,也做过乡镇领导,还当过县政府办公室副主任。

彼时,恰逢全球经济大环境影响,爵溪这个中国针织名城的很多历史遗留问题开始显现。

摆在朱海成面前的第一个难题就是"全浙江 省最难治的河道",位于爵溪街道北塘工业园区 的燕山河的治理。

"燕山河的水啊,黑得可以直接当墨汁了。"

"一到夏天,臭味可以飘出几里远。"

"清淤、换水又变黑,怎么都治不好。" 这是当时爵溪人眼里的燕山河。

"这是30年粗放型针织产业发展的历史欠账,虽然从2004年开始,爵溪建起了污水处理厂,但处理能力有限,燕山河周边集中了50多家印染印花企业,加上地下管网沉降破损,大量黑水就进了燕山河。"

2015年9月,燕山河治水工作开始,街道治水团队十分努力,但效果一直不够理想。朱海成一上任,就在全县清三河督查会上立下军令状,治不好燕山河,就让县委处理自己。

"当时,也有人说我说大话,肯定完不成。"朱海成说,但仅仅三个月后,燕山河就恢复了30年前清秀的模样。

可能与多年从事刑事侦查工作有关,朱海成面对问题矛盾,总能抽丝剥茧,精准突破。

燕山河"久治不清"就是因为没有找到"病因",而最终治理成功,也正是"对症下药"的功劳,说起为燕山河"诊脉"的过程,朱海成说堪比

破案。 "我们一步步、一个个节点地排查,从集水井 到检查井,从污水处理厂的生化池到主管网,找 到所有破损渗漏的点,最后,我们还花1200万元 从上海引进了高科技管道修复技术,终于解决了

燕山河不断有黑水流入的问题。" 治源控污、截污纳管、清淤疏浚、活水入河 ……多管齐下,2016年7月31日,燕山河重获 新生。

现在说起来轻描淡写,但那段时间,朱海成挂帅的治水小组压力可想而知,通宵达旦,以工地为家都是常事。

如今,行走在燕山河畔,水清岸美,水治好了,两岸违章搭建清除了,投入400多万的景观绿化工程,更是让曾经的黑水河变成了景观河,燕山河成了全省五水共治的样板河,爵溪街道获评省级剿劣工作突出贡献集体。

这,算是朱海成啃下的第一块"硬骨头"。

## 第二块"硬骨头":旧城整治

"我们爵溪,流动人口是本地人口3倍,公办学校里85%学生是外来的,爵溪有600多家企业,爵溪32平方公里的地方,有1/4是岛屿,陆地很少,所以人口密度非常大。"采访中,朱海成详细介绍了爵溪。

随后,他带我们到街道办事处旁边,爵溪老城 最中心的十字街走了一圈。

十字街上人来人往,窄窄的一条老街干净整洁,两侧全是商铺,走几步,还会看到一处具有爵溪老底子风貌的街景墙绘。

"以前可不是这样,这一条街头顶全是电线,夸 张点说都看不到天。人车全挤在这么窄的一条路 上,脏乱差可想而知。"

"借小城镇综合整治,我们拿这十字街做样板, 弱电、污水管、自来水管一次性改造,三个月时间, 投入800万元,老街变成了现在的模样,老百姓一 致点赞。"

一旁的包子铺老板附和:"真的干净整洁了很多,改为步行街,整条街都宽敞了。"

朱海成带我们拐进店铺间一条小巷,原来,热闹的街市后面就是爵溪最典型的自建房居民区,因为寸土寸金,这里的房子交错相连,朝向各不相同,建造年代也不一样,犹如走进迷宫。

"爵溪流动人口多,本地居民有多余的房屋基本都用来收租,老百姓收入可观,但安全隐患大,我们管理难度大。"

"很多出租房电线乱拉,电动车充电乱充,厨房不独立。一旦发生火灾,后果不堪设想。"

于是,朱海成决定,要改造爵溪老城区15000 间老房子。

"分成12个网格,班子成员带队,加街道干部、社区干部,每一组三个人,环境整治,还要求每个出租房建好标准厨房,规范布线。我们通过学校倒逼,外来务工人员孩子入学其中一个条件就是租住的房子要通过验收,这样租客就会要求房东进行改造,不改造的房子就没了租客。"

朱海成带我们走进一个出租房,可以清楚看到,墙上的布线是新改造的,租客说这都是房东出 钱改造的,房子安全,他们住得也安心,当然支持。

朱海成说,出租房改造完成后,街道火警减少了一半不止,大的火灾一次没有。

"爵溪可以旧,但绝不能破更不能烂。"正是抱着这样的想法,朱海成带领爵溪所有党员干部,逐步补齐了爵溪城镇发展的短板,将一个个民生工程做成了"贴心工程",这两年,城区面貌的变化,大家都看在眼里。爵溪也获得了小城镇环境整治省级样板的荣誉。

这,应该是朱海成啃下的又一块"硬骨头"。

## 最难啃"硬骨头":借力亚运

上任三年半,朱海成啃下的"硬骨头"远 不止这些。

东海铭城恒大房产项目,停工搁置多年一直无法推进;牛丈岙村在"农房两改"项目中,反反复复"纠结"了十多年,难以找到突破口;污水处理厂污水排放工程一直停滞不前;白沙湾绿城防洪工程亟待解决……

"遇到问题不能绕着走,要勇于面对它, 努力解决它,很多不可能就变成了可能。"朱 海成是这样说的,也是这样做的。

"这么多事,肯定不是我一个人能干成的。"朱海成深知班子团队的重要性,只有自己做好表率,大家才会心悦诚服跟着他干事,所有的"硬骨头",他都带头冲在前面。

这些陈年"硬骨头"在他和团队的努力下,竟都一一攻克了。

现在,爵溪有了更高的定位,听起来,也 是最难啃的"硬骨头"。

"2022年杭州亚运会的帆船帆板项目比赛会放在爵溪,我们要借亚运东风,提升爵溪形象,现在的程度是远远不够的。爵溪要成为针织运动小镇,我们要打造一个18000平方米的网红直播基地,做强爵溪针织品的内销,前几天我们试水了一下,16个网红直播2小时,销售额860万元。"

"你们看,那边就是停工多年,刚刚重新开工的希尔顿酒店,那边是喜来登酒店,那边就是帆船基地。我们要好好规划借亚运东风如何更好融入,后亚运时代如何更好利用,爵溪现在的形象迎接亚运还远远不够,我们还有很多事情要做,亚运对于我们是机遇也是挑战啊。"

采访的最后,朱海成带我们登高俯瞰白沙湾,滨海蓝天,绝美的海岸线,到处是一派建设的繁忙景象。

2022年并不遥远,一切只争朝夕。

9月21日,爵溪街道启动"不忘初心、牢记使命"主题教育六大攻坚行动,成立了"拔钉清障攻坚""专项行动突破""打造一链式服务""矛盾化解攻坚""基层基础提升"六个小分队来强破难题。

我们相信,有朱海成这样的领头雁,有爵溪干部群众的齐心协力,爵溪要成为"工业产业高地、滨海旅游胜地、特色文化基地和和美人居福地"又有何难。