

雁翔： 先锋榜样的力量

昨天,宁海县茶院乡许民村村支书叶全奖第N次观看了影片《春天的马拉松》。这部名气并不大的电影,却让他有着太深的感触。剧中主人公方春天的办公地点就是在许民村拍摄的,而方春天所经历的困难挫折,叶全奖更是感同身受。“和方春天一样,身为村支书,让村民的口袋鼓起来,村集体经济壮大起来,这是我的愿望,更是责任。”叶全奖说。

□记者 林伟 通讯员 徐铭悱

民户田村村貌焕然一新

1988年,闯荡多年的叶全奖回老家,到乡办企业宁海制鞋厂做了副厂长兼供销科长。当时,叶全奖所在的民户田村是现在许民村的一个自然村。1990年,民户田村的老支书推荐他入了党,还让他参与部分村里的工作。

2005年,民户田村的干部觉得叶全奖很有能力,都推举他做村主任。在1年时间里,民户田村的面貌就有了焕然一新的改变。

“露天粪缸全部清理,猪圈等乱搭建也都整治了,村里的脏乱差情况一下子得到改观。全奖甚至还考虑到小孩子的安全,在村里的水塘边都修建了栏杆。”一名老村民回忆说,更让村民感动的是,叶全奖还自己垫钱帮助村里付清了部分村民的劳务费。而当时,叶全奖一个月的工资到手也就三五百元。

原来,叶全奖刚当上村主任时,发现村里负债十多万,其中有三万多是村民的劳务费。直到4年后,村里才还清这笔钱,叶全奖没有收一分钱的利息。

带头办起农家乐, 点“石”成金的叶全奖还想

“石头村”要发展旅游经济

第二年,民户田村和周边的四个村要合并成许民村,5个自然村的村支书和村主任一致推荐叶全奖当许民村的支部书记。

“5个村合并后,压力更大了,债务也更大了。60来万,和民户田村一样,都是修路欠下的。”叶全奖总结当时的许民村状况为“三多”:债务多、矛盾多、光棍多。

但更糟糕的是,偌大的许民村,竟然没有村两委的办公地点。没办法,叶全奖把自己家当成了办公室、会议室。最后,好不容易和一户村民协商,在他家租下了场地进行办公。

其实,一开始,叶全奖和他的同事们还是打算和周边其他村子一样,走退宅还耕的路子。“退宅还耕,县乡都会给予一定补助。可以说,当时我们真的很需要这些钱。”但是,时任县委书记的褚银良却给了他当头一棒:许家山的住宅不能退,不但不能退,还要很好地保护起来。

怎么办?叶全奖当时不停地调研开会,和村班子集思广益、想方设法。

许家山村是一个自然村,拥有600多年的历史,是宁波第一个“中国历史文化名村”。许家山村全村建筑都以当地特有的铜板石构筑,村民住宅也都是采用石木结构,村内建有石屋、石巷、石院、石墙、石板桥、石路、石凳等,简直是一个石头的世界。

“那里世代都用当地的玄武岩盖房子,原生态的石头民居成了宁波现有的建筑群中规模最大、保存最完整的石屋古村。”叶全奖想到了旅游开发。

褚银良帮许民村请来众多旅游开发专家。但是这些举措却遭到村里部分干部群众的反对。“我先带领村民代表到外地参观考察,再挨家挨户上门动员。”磐安乌石村和许家山村的情况非常接近,房子的模样也差不多,但那里上海的客车一辆接一辆,农家乐发展非常好。看了之后,村民终于认识到旅游开发大有可为,也激发了开发古村落的信心和劲头。

开农家乐,打响“农嫁十二碗”

许民村开始保护性开发了,但村民仍然不知道该怎么通过旅游开发来赚钱。“村民们想到过农家乐,但因为怕失败,不敢开办,我就决定来带个头。”2010年,叶全奖卖掉了宁海县城里的房子,投资300万在许家山村建了座石头房。

为了开好农家乐,叶全奖下了不少功夫。他从地方志和其他古代文献中考证出,在以前,许家山的姑娘出嫁,家里就会出十二道菜请亲朋好友吃。他不但复制还原了这十二道菜,还命名为“农嫁十二碗”。

有了“农嫁十二碗”的加持,叶全奖的“石乡居”农家乐生意非常红火。看到“石乡居”的成功,村里不断有人开出农家乐。出乎意料的是,就在生意最红火的时候,叶全奖在2012年关闭了自己的农家乐,“我只是想起个带头作用,我不能与民争利。”

根据统计,2007年许民村的人均收入不足1700元,而到2018年,这个数字已经翻了20番,达到了33000多元。

宁波日报报业集团
NINGBO DAILY GROUP

有权威 有份量 有深度 有味道



甬派APP客户端 微信订报入口



《宁波日报》全年订价:420元
《宁波晚报》全年订价:360元
《现代金报》全年订价:290元
《东南商报》全年订价:240元
《宁波老年》全年订价:120元

2020 订阅正 在进行