

## 甬江街道党工委书记许光明 用一招“无中生有” 他打造出了乡村振兴新样板

在江北区,城乡接合部环境问题由来已久,其根源在于产业布局结构和城市规划之间的矛盾,导致大量违建集聚,严重影响了城郊整体形象,拉低了“颜值”。因南临甬江而得名的甬江街道就曾遭遇这样的尴尬,“脏乱差”标签一度使得企业不愿来此“安家”,也招不到人才。

2015年11月,许光明担任江北区甬江街道党工委书记。他带领街道班子成员大刀阔斧推进“城中村”转型升级,打造“田园网红”样本,兴产业、优环境、强治理。在没有新增一分工业用地的情况下,甬江街道辖区内集聚了2000多家企业,其中规上工业企业46家,高新技术企业12家,包括江北区近三分之一的工业30强企业。

“把甬江街道产业发展好,让甬江街道百姓过得好,是我的初心,也是我的使命。”这位年过五旬的基层干部,将这句话挂在嘴边,更铭刻于心。

□记者 滕华 戴晓燕 通讯员 张落雁 罗秋玲

### A 挑起北郊片新农村建设的重担 打造出宁波首个田园综合体

“萌萌哒”田园动物、一长溜的游乐设施、有趣的稻田艺术区……今年的“十一”长假,位于甬江街道甬里塘的达人村,成了宁波周边短途游的网红地,仅7天时间就吸引游客15万人次。

“这一人流量大大超出我们的预计,其中一部分还是外地游客。”提到这组数字的时候,许光明脸上露出欣慰的笑容。“4年时间,从‘白花一片’全是违章大棚的破败村蜕变成有水有景的‘田园网红’,我们做到了。”

许光明刚上任的时候,达人村所在的北郊片区还是一个脏乱差的城乡接合部。尽管这里的对江沈和小徐江岸两个自然村,作为老城区最大的蔬菜基地有一定的产业优势,但由于外来人口长期集聚,村里乱搭建现象突出,安全性、环境都比较差。

“不改造就没出路!”面对城乡接合部社会关联的复杂性和群众需求的多元性,许光明牵头提出“一根扁担挑两头”的发展思路,其中一头,指的正是北郊片新农村建设。

2016年,甬江街道启动对北郊片区2639亩土地的集中流转,拆除了约4万平方米农业大棚,有453户农户洗脚上田。美化后的北郊片区,吸引了部分投资商的目光。可由于靠近庄桥机场,该片区有有限高要求,无法建造高楼大厦,这意味着很难发展现代商业。

如何盘活土地,并让农民受益?许光明想到了“项目市场引进+区域整体开发”模式,谋划打造“达人村”“巴蜀文化村”等乡村振兴项目。甬江街道以高出市场价格3倍的租金租回土地,对这一区域进行统一开发,形成休闲农业和旅游一体化生态发展路线。

如今占地628亩的达人村,已打造成宁波首个田园综合体,获得首批国家农村产业融合发展示范园等“国字号”荣誉。走进村里,徜徉于乡间小径,流连于美丽花海,田园气息扑面而来。项目开业还带动村子周边餐饮、民宿、农产品等产业进一步发展,仅3年时间,北郊菜农就变为“四金农民”(房屋租金、员工薪金、雇工佣金、股份红利)。



图一



许光明介绍甬江街道蝶变。 通讯员供图



### B 当好环境整治的带头人 “甬江速度”改善宁波北大门的环境面貌

扎根农村工作30多年,戏称自己戴了大半辈子“破草帽”的许光明,对这片土地有着很深的感情。当前,加速推进城市化、打破城乡二元化发展瓶颈,当好环境整治的带头人,是许光明和甬江团队的奋斗目标。

“我们街道100多人,拉出来就是一支环境整治的‘加强连’,特别有战斗力!”在许光明眼中,有了基层党组织的引领,党员干部勇于担当、敢于担责、为民干事的氛围特别浓厚。

2018年3月,甬江街道强势开启压赛、路林等重点村的环境整治工作,坚持“凡是脏乱差一律清、凡是违建一律拆、凡是群租房一律搬、凡是低小散一律整”的目标,全力推进“环境革命”专项行动。

许光明放弃了周末休息时间,带领团队走街串巷做通农户、居民思想工作,先后拆净2万平方米违建,清退群租房8家近500户、“低小散”企业36家、十小行业78家,完成宁慈东路、倪家堰路两侧“脏乱差”全部清退,使周边环境焕然一新。

他还提出了以打造北高教园区——城乡接合部门户区美丽风景线为目标,推进路林村常洪隧道北出口、宁镇公路环境整治。在一个月,内,强势拆除5000平方米违建,清退砂厂、煤场、石材厂等大型堆场,清退宁镇公路沿线11家“低小散”店面,拆除10处违章搭建。

天明物流地块是东昌路及沿线环境综合整治工作中的“硬骨头”,许光明带领班子成员挨家挨户发放清退通知,沟通租户需求,工作量非常大。整治期间,许光明坐镇现场推进破难,300余户租户不到1个月就清退完毕,超过2万平方米的违建“重灾区”不到2个月就完成了拆除工作,“甬江速度”极大改善了宁波北大门的环境面貌。

他还全力建设品质社区,鼓励甬江街道每个社区都打造独特的社区治理品牌。主题教育开展后,许光明走进百姓家中,通过“夜聊”体察民情,解决难题。有居民提出湖景花园南门斑马线错位,行人过马路存在安全隐患,他当晚就到实地查看,并联系相关部门落实工作,2天内就完成整改,社区的党员群众纷纷点赞。夏家村“马路舞厅”、信远桥护栏破损、名门府小区撤桶并点等16个民生难题,都在他践行初心使命的匆匆脚步中逐一化解,立行立改。

### C 当起项目推进的“全程保姆” 让湾头有了现代科技新活力

甬江街道的另一个区块湾头,因为种种原因发展空间受到一定限制。许光明主动转变思路,瞄准“总部经济”“特色服务业”新优势,积极构筑“一园双百亿”产业平台,推动经济换挡提速,打开发展新局面。

“一根扁担挑两头”发展思路的另一头,说的便是湾头片新社区建设。没基础,没资源,这些都不是问题,“无中生有”照样能做得起来。

这一两年,利用区位和环境优势,“甬江人力资源产业园”“国际汽车城”“弘茂数字大厦”等新项目陆续出现,其中甬江人力资源产业园汇聚64家企业抱团发展,企业入驻率达到70%,今年已实现的收入达77.4亿元,税收总额达到2.4亿元,同比增长近五成。

同时,以大数据和人工智能产业为抓手,以“数字经济”推进工业园区

“二次改造升级”,启动“弘茂数字大厦”建设,吸引了捷创技术、威讯软件等一批行业翘楚陆续走进大厦,湾头有了现代科技新活力。

“一定要紧扣‘两资攻坚’部署,借好全市大发展的东风。”许光明并没有安于现状,他坚持探索创新,带领甬江街道团队成功引进国科大宁波生命与健康研究院、中铁十五局华东总部等一批优质项目,加速推进众冠商业广场、华润万象城、招商蛇口、湾头恒威、宁大富力等一批重点项目。

众冠商业广场项目毗邻镇海新城,周边居民对项目产业定位和环境影响存在疑虑,导致项目进程滞缓。许光明主动当起项目推进的“全程保姆”,同项目负责人一同奔走于项目一线,跑遍了市规划、住建、城管等部门,以实际行动打消居民疑虑,有效保障了项目推进。

“做了决定就往前走,不要有任何犹豫。”靠一招“无中生有”,助推甬江街道打造乡村振兴新样板,许光明的实干赢得了老百姓的好口碑。



图二

今日甬江街道(图一)和昔日甬江街道(图二)对比照。 通讯员供图