

● 开栏语

高大上?高精尖?巨神秘?在生机勃勃的大学校园中,有一个场所让普通人充满好奇,那就是高校实验室。众所周知,高校实验室是学校培养人才,开展科学研究,提供社会服务的重要平台,是办好高等学校的基本条件之一,也是衡量大学办学水平的重要标志之一,是培养学生实践动手能力、科学创新思维和取得科研成果的主要实践场所。近年来,我市各高校实验室建设快速发展,取得相当不错的成绩。那么,宁波高校实验室究竟是怎样的?从今天起,记者将成为一名导游,陪同大家走进我市各高校实验室,揭开其神秘面纱。

# 垃圾桶能不能自动分类回收? 他带着这个想法成立公司,并申请到国家专利 让“奇思妙想”开花 这里是梦开始的地方



在宁波财经学院,有个神奇的实验室,大学生的种种奇思妙想,会在这个实验室的助力下落地开花。实验室建成三年,成果丰硕。这个实验室就是商业模式实验室(BUSINESS MODEL Lab,简称BM-Lab),让我们走进去看看!

□记者 李臻 通讯员 王轶群 陈飞燕

## 故事

### 让自动贩卖机前的灵感落地开花

余见烙是宁波财经学院大四学生,大学四年有一半时间在跟垃圾分类打交道。最近,他的创业公司研发的“智能分类垃圾桶”正忙着去上海试点投放。一年前,他在自动贩卖机前无意中萌生一个想法:“贩卖机可以自动递送商品,那能不能让垃圾桶自动分类回收?”

带着这个想法,余见烙来到学校的商业模式实验室申请入驻。他没有想到,一年后,当初的想法在商业模式实验室的帮助下落地开花。

如今,余见烙组建团队,研发产品,成立公司,成功申请一项国家实用新型专利,获得多个国家、省级竞赛奖励,甚至受到资本的青睐,产品投产并试点投放。

## 成果

### 成立三年 280个项目成功入驻

2016年,宁波财经学院的商业模式实验室正式出现在众人面前,作为宁波财经学院创新创业教育重点实验室,BM-Lab从诞生之初就身负重任。当时,国内高校的创新创业教育注意力大多放在产品和技术创新上,而宁财院创新创业却从商业模式上独辟蹊径。

成立三年,商业模式实验室成功入驻280个项目,支持58个项目注册成立公司。商业模式实验室相继被认定为海曙区区级众创空间、宁波市市级众创空间、浙江省省级众创空间,并成功入选中国高等教育博览会“校企合作 双百计划”典型案例。

商业模式实验室,重点围绕“商业模式验证及完善”,通过商业模式感知与激发、商业模式验证与修正、商业模式实施与支持,帮助创业团队完善商业模式,让大学生创业项目在实验室能得到科学、准确的判断与验证。简单说,就是将创业者所有关于创业的“奇思妙想”,在实验室专业导师指导下成为可盈利的创业项目。

▲ 同学们在实验室中做设计。

▼ 余见烙正在演示其研发的“智能分类垃圾桶”。



## 亮点

### 线上线下结合的 开放式共享空间

与传统意义上的创业项目孵化园不同,商业模式实验室是线上线下相结合的开放式共享空间。校外则重点依托北京市长城企业战略研究所等链接校外孵化基地和众创空间,如宁波高新区孵化基地、宁波望春电商产业园等,是实验室的功能延伸。

走进这个实验室,记者看到每个团队分配到的独立办公空间都进行了个性化装修,麻雀虽小五脏俱全。为扶持创业者,入驻团队都是“零成本”运营,无需支付房租和水电等费用,大大节省开支,只要带上一台电脑,就能在这里创业。

实验室在功能设计方面也颇具心思。如“感知激发”模块是由案例库、行业库、项目库等构成,案例库、行业库搜集500多个案例,主要提供给创业意向的学生做参考。为了让学生能够更好地正视自己的创业灵感,商业模式实验室每个头脑风暴室中都有一块占据半面墙壁的商业画布,学生在线上激发思维,在线下验证自己的创业灵感。

## 助力

### 打通创新创业服务 “最后一公里”

“如何用一个词概括你的梦想?”“如何用一句话说出你的项目特色?”“如何用一张表画出你的战略草图?”“如何用一张图绘出你的商业模式?”……

这是BM-Lab创业导师经常问大学生创业团队的问题。在这里,BM-Lab不仅延伸到创新创业教育最前端创新意识的激发,也打通了创新创业服务“最后一公里”。大学生创新创业项目不仅能够获得技术、资金、导师、政策等大量资源链接,而且还拥有一对一“校内专业教师+校外高水平创业导师”构成的指导团队,提供精准诊断、精准对接服务。

“创业想法的落地只是成功的第一步,最厉害的并非是让好的商业模式变得更有价值,而是让一些起初不怎么样创业项目,经过商业模式打磨变成更加超前、领先的商业模式!”宁波财经学院工商管理学院院长赵迎军说,“商业模式实验室会实时跟进每一个创业项目,比如举行每两周一次的‘创业落地有声’,主要通过分享、研讨、点评等方式,借鉴

国内外涌现出的新型商业模式,组织企业家、咨询师、投资人、创业导师、产业专家等群策群力激发创意,在不断打磨商业模式的同时,也能搭建广阔的人脉资源。”

商业模式实验室不仅为创业学子免费提供场地,还实行全程帮扶和一站式服务:成立人才猎头公司、提供财务咨询和公司孵化,并对接政府创投基金和创投机构,聘请企业家和投资人担任创业顾问,为创业学生提供个性化的订单式服务。同时,实验室通过验证修正帮学生优化创业项目,不断修正商业模式,每月跟进考核,半年度大考优胜劣汰。

## 未来

### 打造最具特色的 大学生双创教育实践平台

赏吉飞大三时入驻BM-Lab,学校无偿为其提供办公场地和一些配套支持,并下拨3万元作为他创业实践项目的资金。在创业导师的指导下,赏吉飞团队的《山海鉴一区块链跨境供应溯源管理系统》一举夺得浙江省第三届“互联网+”大学生创新创业大赛金奖。

比赛结束后,团队趁热打铁成立宁波智链科技有限公司,又在创业导师的穿针引线下成功对接10余家试点企业。团队项目吸引一些风投公司的关注,仅种子轮就获得200万元融资,公司估值高达千万。

三年来,BM-Lab不仅为高校创业学子提供最前沿、最精准的服务,更是立足本地服务宁波全市乃至全省大学生创业项目。学生受益面近1.3万人,其中超过3000人直接参与过BM-Lab举办的系列品牌活动,覆盖全市不同高校。近期承办的浙江省大学生创新创业能力提升行动计划示范班,就有全市6所高校120余名学生参加;连续三年承办省高校创业导师“创业项目的商业模式设计与创新”培训项目,全省有32所高校共150余名专业教师参加培训。

学校将以省级众创空间为契机,加大创新力度,将BM-Lab打造成为集“创新创业教育、创业孵化、创业竞赛、创新创业活动”为一体的众创空间,建成在浙江省内具有较大影响力、在国内最具特色的大学生创新创业教育实践平台。