校园管理

疫情背景下基础教育学校 复学的应有思维



康海东 宁波市北仑区教育局

新冠肺炎疫情防控工作正迎来积极变化,围绕复学展开的各种呼声、各类讨论此伏彼起,从学前到高中 基础教育学校的复学和防疫工作更是备受关注和期待。

那么,什么时候可以复学?如何开展复学准备工作?复学后如何有效防控?复学后如何统筹推进疫情防控 和教育发展?一系列的复学防疫问题成为每一个区域、每一所学校、每一个教育人的大考。笔者基于所在区域 实际,以"生命与使命同行"为主题,谈谈应对复学防疫大考的完胜答卷应有的几种思维。

一、全面系统思维

复学防疫工作从本质上讲,是一项复杂的系 统工程,我们不能割裂地、点状地去思考,需要全 面系统、整体融通地谋划,关注各项工作之间的关 联性、系统性、层次性、可行性、动态性、时序性等 特征,围绕统筹推进疫情防控和教育发展总目标, 抓好分层分类工作,把握好落实力度和节奏。

基于这样的思考,宁波市北仑区教育局二月 底出台了省内首份《北仑区中小学、幼儿复学工作 十条意见》,分别从组织制度、管理体系、物防技 防、协同联防、课程实施、综合育人等方面进行了 全面多维的指导部署,并根据时序特征分开学前 和开学后上下两篇分层实施。当然,大系统当中还 有小系统,如其中有一条关于校园防控制度体系, 继续本着全面系统思维去制订实施"两方案""十 制度"。"两方案"是指开学返校前后疫情防控工作 方案、突发公共卫生事件应急预案。"十制度"是指 校园通风和消毒制度、校园环境卫生检查通报制 度、传染病防控健康教育制度、学生晨检制度、来 自重点疫区师生返校登记报告和关爱制度、学生 健康管理制度、因病缺勤登记和病因追踪制度、复 学证明查验制度、疫情联防联控和学校例会制度、 传染病疫情及突发公共卫生事件的报告制度。开 学前的重点是制订、完善、报备和执行,开学后的 重点是严格落实保证执行到位、督查到位。

二、硬核底线思维

硬核底线思维是一种坚持事实底线、增强忧 患意识、认真计算风险、提高防控能力、着力防范 化解的思维。

一是要求我们在开展工作之前,能面对现实 精准判断,及时做出坚定的决策要求。这种要求在 我们的工作中运用较多,一般都能因地因时提出 学校的要求,比如开学前扎实做好校园24小时封 闭式管理工作,未经学校确认不得进入校园;开 学后严格落实学校安保制度,暂停学校文体资源 向社会开放,进出校门严格登记查验,家长和无 关人员一律不得进入校园,列入重点防控名册的 教职工和学生在未解除防控措施前不得进入校 园,晨午检未通过的师生暂时不得进入校园等 等。

认真计算风险,估算出可能出现的最坏情况,并积 极接受、妥善处理。这种要求,我们往往有所忽略 或者从心理上不想去面对,但这也是工作中应有 思维的一部分,这时各种预演不失为一种工作方 法。如北仑区教育局联合卫健局、公安局、街道等 多部门举行了"北仑区学校新冠肺炎疫情应急处 置桌面推演",演练以某校报告一例疑似新冠肺炎 病例为背景,分为疫情接收与报告、病例诊断与现 场处置、结束应急响应三个部分。模拟涵盖了疫情 报告、队伍响应、病人转运诊治、现场消毒处理、学 校健康教育、流行病学调查、密切接触者判断管 理、密切接触者健康监测、疫情资料的报告处置等 流程。再如,在怎样计算风险、如何界定不同级别 的风险、风险如何应对方面,北仑区建立的全国首 创的校园疫情防控监测云平台,为开展复学防疫、 学生健康宣教等提供实时监测和数据支撑。平台管 理员将师生名单上报系统后,平台自动生成专属二 维码,作为使用者出入校园的通行凭证,通过扫码 对其进行精准快速身份核验及体温登记。同时,全 区各校每日晨午检的所有数据将自动生成专项报 告,同步到区级平台,系统协助做出风险计算,及时 推送信息给学生监护人和防疫部门,在区域联合部 署的基础上实现家庭、学校、医院、监管部门四位一 体联动应对。

三、教育价值思维

当疫情来临时,我们把目光聚集在了安全和 生命,过了原定开学时间之后,我们又把目光聚集 在了"线上教学"。笔者认为,作为教育人还需要多 -层思维,那就是教育价值思维。

疫情之下,我们不能忘记习总书记提出的"培 养什么人是教育的首要问题",不能忘记"立德树 人"这一教育根本任务。既然教育的价值体现在人 的培养上,既然我们立的是个人私德、社会公德、 国家发展大德,树的是德智体美劳全面发展的社 会主义建设者和接班人,我们就要在复学防疫工 作中思考和探索,如何发挥其综合育人功能,将这 场危机转化为师生成长的机遇。

比如,复学前的"停课不停学"实施规划里是 如何设计课程的,各学段的课程需求如何回应,课 程的内容是主要学科还是兼顾了五育并举,如何 理解和运用电视、录播、直播这几种主要的课程呈 现形式,有没有站在学生学习主体的角度提供更 多的课程供给,学校如何通过课程评价提升教学 质量、如何做好线上与线下课程无缝衔接达成系 统育人等等。

教育的价值,取决于课程的建设,所以线上课 程同样也要符合教育内在逻辑,一是要培养什么 样的人,二是提供并实施怎样的课程。再如,既然 疫情是人生的一种真实存在,那么站在师生生命 成长的角度,其教育价值是不言而喻的。如落实防 教结合的传染病防控宣传教育、加强师生日常个 人防护行为规范的教育和养成,这是发挥教育的 防疫价值;如结合防疫积极探索行之有效的思政 教育、心理教育、生命教育等,这是发挥防疫的教 育价值;不管是发挥教育的防疫价值还是发挥防 疫的教育价值,都值得我们去深入实践。

四、现代治理思维

习总书记指出,"这次抗击新冠肺炎疫情,是 对国家治理体系和治理能力的一次大考",国家治 理体系是由多个系统构成,学校治理是整个系统 中的微观基础也是重要领域。复学防疫工作如何 提升效能,同样也需要"政治引领、法治保障、德治 教化、自治强基、智治支撑"现代治理新要求。结合 学校实际,形成学校负责、社会协同、家长参与、法 治保障、科技支撑的现代治理体系,在不断推进学 校治理的理念、制度、能力现代化的同时,又能促 进现代治理的优势转化为治理的效能。

学校治理现代化的出发点和落脚点是全体师 生,我们强调人人有责、人人尽责是关键,比如建 立学校、班级、老师、家长四级防控网络,及时收集 报送信息、做好宣传教育工作等。构建家校社联防 协同体系,鼓励发挥校务委员会、家长成长学院、 家委会等平台的积极作用,凝聚力量达成共识,共 同做好复学前后的疫情防控工作。

全面系统思维、硬核底线思维、教育价值 思维、现代治理思维,这些思维只是基础教育 学校在复学防疫工作中的思维导向,真正的 挑战是要我们在实践中直面问题、解决问题, 在危机处理中不断累积教育管理的经验与智 慧,化成学校发展、师生成长的契机。

热线: 0574-87254648 QQ: 2598766662 地址:浙江省宁波市海曙区药行街35号灵桥广场1405室

资管理有限公司遗失宁波市北 仑区市场监督管理局2020年02 月24日核发的营业执照副本 (2/2),统一社会信用代码

91330206MA283REU2N声明作

宁波市北仑区米瑞蒂教育信息



黄海燕遗失保险销售从业人员 执业证,证号,020002330200 80002018022958,声明作废 宁波新感觉信息科技有限公司 遗失财务章,法人章(曹炳聪) 書明佐庭 司遗失公章,声明作废 **宁波**正多兴贸易有限公司遗失

根据公司股东决定,将注册资本由1000万元人民币减至50万元人民币,并按有关规定办理工商减资

了波市北仑区米端帝教育信息 咨询有限公司遗失公章 330206 0295050,声明作废 **宁波**宝丽装饰工程有限公司遗 失财务章,法人章(林辉), 声明作废 **余姚**市甲林纸管厂遗失公章 一枚,声明作废 宁波梅山保税港区祥风瑞

公章,财务章,法人章(王光 桥)声明作废 减资公告

根据公司股东决定, 将注册资本由300万元人 民币减至10万元人民币, 并按有关规定办理工商减

宁波奉化锦屏吴记馄饨店遗失 3302240181527编号公章一枚, 302240181527编号公章一枚,发票章一枚,发票章一枚,声明作废。 宁波崇骏聚车资产管理有限公司遗失开户许可证,核准号: J3320027362601.开户银行 宁波银行马园支行,声明作废 宁波崇骏聚车资产管理有限公司遗失公章,财务章,发票章, 法人章(应明)声明作废 即光财产保险股份有限公司宁波市分公司遗失1296902022020000002.单证流水号1813022. 登报声明作废

通知债权人申报债权的注销公告 公司减少注册资本公告

宁海县桃源街道萌萌幼儿 园经理事会表决通过,决定注 销。清算组已成立,望债权人 接到通知之日起三十日内,未 正,规予公告。债 告之日起45日内 指务或提供担保。 清算组电话:13216636978 2020年3月3日 中海县桃源街道萌萌幼儿园 经营者:吴永儿 接到通知的自本公告日起四十

北京博鳌纵横网络科技有限公司宁波分公司遗失已盖合同章

WTO-HJY-FT-NB1912-036、 WTO-PT-NB1911-007,现

WIO-PI-NBI9II-007, 现 声明作废。 宁波市奉化双盈机动车交易市场有限公司遗失公章 33022401 21748,声明作废 宁海县力洋镇人民政府党费专户遗失银行开户许可证,核准 号Z3322000034402,声明作废

宁波崇骏聚车资产管理有限公司遗失营业执照正副本,统一社会信用代码:91330203074935140D,声明作废 宁波晶境字达酒店管理有限公司遗失营业执照副本,统一社会信用代码:913302035915799140。喜朋作废

云信而[记]: 71530205391379 9140, 声明作废 **浙B**7D8C1人保公司商业险保 单流水号330219035277单证 识别号 AEDAAE0015D00 的保单正本遗失特此声明

明作废

慈溪市白沙路浩瑜制衣厂遗失公章编号3302820418765,声明作废

浙B5J78V人保公司商业险保 单流水号33021900028921单证 识别号AEDAAE0015D00

交强险保单流水号3302190005 6038,单证号AEDZAA2013

Z00的保单正本遗失特此声明 宁波高新区固佳预拌混凝土商 行遗失公章3302100064878,

个体工商户转型升级为企业公告 通知债权人申报债权的注销公告

宁海县深甽镇长洋幼儿园 经理事会表决通过,决定注 销。清算组已成立,望债权人 接到涌知之日起三十日内,未 接到通知的自本公告日起四十 五日内向清算组申报债权。

声明作废 减资公告

标投资管理有限公司

宁波中讯进出口有限公司

根据2020年3月2日股东会决议,宁波特粒科技有限公司拟将注册资本从3600万元,诚至500万元,现予公告。债权人可自公告之日起45日内

宁波特粒科技有限公司

个体工商户余姚市亿鑫 窗饰配件厂,统一社会信用 冯 92330281MA2EP0MR0C, 顼 拟转型升级变更为余姚市亿益强窗饰有限公司,企业类型为有限责任公司。原个体工商户

清算组电话:13586733718 宁海县深甽镇长洋幼儿园