

# “孩子王”顾莺红： 幼教事业是我一生挚爱

冬日的早晨，寒风穿街而过，可一走进庄桥街道中心幼儿园，却顿感暖意融融。操场上，孩子们正伴着动感的音乐，跳操拍球，不时传来欢畅的笑声。

“这是我们幼儿园的篮球操，你瞧瞧，小朋友们玩得多好啊！”声如其人，眼前的顾莺红身姿挺拔，一袭长发，很是精致，言谈举止爽朗利落，笑起来眉眼弯弯，透着谦和、婉约。

从一名稚嫩懂事的幼教新人，到领航踏浪的集团化幼儿园园长，二十五年间，顾莺红已收获累累硕果：全国素质教育先进工作者、宁波市名园长、宁波市王宽诚育才奖、宁波市学校安全管理先进个人、江北区优秀共产党员……于她而言，诸多荣誉和如潮掌声的背后，不过只因“人生只做一件事”。

□现代金报 | 甬上教育 记者 陈嫣然



## 顾莺红 高级教师

宁波市江北区庄桥街道中心幼儿园园长，宁波市江北区庄桥街道学前教育党总支书记、宁波市名园长。目前，庄桥街道中心幼儿园一园三址，2所为省一级、市六星级幼儿园，1所为村级幼儿园。

## A 入行

### “孩子王”认定幼教梦

“从小我就是个‘孩子王’，每天带着小伙伴们到处跑。”回望过去，顾莺红觉得，成为一名幼儿教师，是自己理所应当的选择。

16岁那年，顾莺红初中毕业，考上了宁波邵逸夫艺术幼儿学校。3年学习生涯，正如她的名字那般，火热而美好。“老师们充满魅力，学校活动丰富多彩，让我这个爱唱歌爱跳舞的学生，彻底爱上了幼师这个专业。”

1996年8月，满怀憧憬的顾莺红来到宁波市怡江幼儿园。这是一所刚开不到一年的幼儿园，全园就3个老师。

“那时不像现在，幼儿园有保安、保育员那么多教职工。我们既是给孩子们上课的老师，又是给孩子们擦屁股、洗尿布的保育员，甚至灯泡坏了、油漆掉了，也都是老师亲自上阵维修。”初出校门的顾莺红这才意识到，幼师，并不仅仅是带着孩子唱歌跳舞，“我想，幼儿园更像一个温暖的大家庭，老师就是妈妈，要以园为家。”

因为年轻，所以拼命，因为热爱，所以坚定。刚进入幼教行业那些年，顾莺红不知疲倦，用现在的话说，就像“打了鸡血”似的，“每天上下班要骑45分钟自行车，我都觉得是快乐的。”

一支舞蹈的诞生，离不开舞者的汗水和努力。一名幼师的成长，也离不开她的追求和付出。

第二年，顾莺红跟着园长江爱军创办了宁波市国泰艺术托幼园，如何将艺术传递到每个孩子的心间，是她那时做的最多的事。

“记得有一次，区里举办迎‘六一’幼儿舞蹈比赛，我们幼儿园生源少，只有7个孩子，‘人海战术’肯定行不通。我就自编自导了一出童话剧，自己扮演猫警官，孩子们扮演7个小老鼠，上台表演了廉政主题的童话剧《猫和老鼠》，一下子就‘火’了，区内各项活动巡演都有我们的节目。”将挑战化为机遇，让顾莺红越来越有自信，她在带领孩子参加区级市级舞蹈比赛、体操比赛的同时，自己也不忘“打磨精进”。区教坛新秀、区教学能手、区后备干部……她拿下了一项又一项荣誉。

## B 成长

### 迎难而上靠实力赢口碑

“你有留意到我们幼儿园门前的那棵樟树吗？”说着，顾莺红仰头望向窗外，淡然一笑：“我觉得我就像那棵樟树，积蓄成长，生命顽强。”

蓄力八年，对于教育，顾莺红的心中渐渐有了更明晰的方向。2003年，江北区公开招聘江北阳光艺术幼儿园园长，她凭着过硬实力，脱颖而出。

“就像照顾一个刚出生的婴儿一样，我投入了百分百的身与心。”从校园基建到招生服务、从团队建设到后勤管理，顾莺红事无巨细，亲力亲为。短短五年，阳光艺术幼儿园就从一所名不见经传的小区配套幼儿园成为省一级幼儿园、宁波市农村示范学校、市现代化达纲幼儿园，也赢得了家长圈里的好口碑。

教育，就是播种，不断播种，收获自然而然跟着来，这也是教育本身的魅力。顾莺红的幼教之路，也是如此。

2012年，一纸调令，她又走马上任江北区广庭幼儿园园长，“幼儿园的定位很明确，冲省一级、五星级，走普惠性民办幼儿园的路子。”这也意味着，从公办幼儿园

出来的顾莺红不仅要抓教育，还要担起重任抓经营。

“之前，广庭幼儿园的收费是195元/月，转型后收费要涨到600元/月，家长能不能接受？生源会不会流失？我们团队能不能顺利通过省一级的评审，能不能达到五星级的标准？”摆在顾莺红面前的每一道题都不容易解。但，认输退缩，从不是她的性格。

“开学前那个暑假，我一头扎进园所的改建装修、升级评星工作中，4个月后，顺利过审。”俗话说“酒好不怕巷子深”，一所硬件软件皆优的幼儿园，还需担心生源吗？开学后，生源只多不少，调费零投诉，甚至还有家长放弃了家门口的公办幼儿园，专程将孩子送到广庭幼儿园，幼儿园也顺利实现了经费的自给自足。

如今，这所原本为城乡结合部的幼儿园摇身一变，成为全市唯一一所六星级的普惠民办幼儿园。“把孩子交到顾园长的幼儿园，我们就放心！”家长们的认可和信任，也为顾莺红幼教生涯闪亮一笔。

## C 归真

### 香樟树下追寻教育本真

“每个孩子都有机会。”在顾莺红的眼里，幼教这份职业，神圣而又深远，只有用最纯粹的教育情结回归教育本真，才有可能体味到和孩子在一起的欢乐，从而为每个幼儿的童年打下最牢固的底色。

2017年12月，顾莺红接管庄桥街道中心幼儿园园长，又是临危受命，但她也能够从容应对。

“相处一段时间后发现，不少老师都存在着自信不足、动力不强的情况，有老师说，‘我们幼儿园就是个农村幼儿园，遇到其他城区幼儿园的老师，都不好意思上前主动交流’。”这番话深深刺中了顾莺红的心，老师不自信，孩子们又怎能向阳开花呢？

“庄幼距离城区较远，但有着37年的办学历史，是一所有底蕴有故事的幼儿园，幼儿园门前那棵百年香樟就是最好的见证。”顾莺红看到了香樟树的生命力，也看到了庄幼生生不息代代相传的办学精

神。于是以此基点，她提出了“香樟育人、顺性生长”的办学理念，践行顺性教育。

采访当天，正巧是庄幼的迎新活动日，孩子们身着各种职业服装，穿梭在各个班级，他们有的热情叫卖，“卖花咯，两元一朵，我亲手做的哟！”有的认真制作点心，“香喷喷的红豆糕，快来尝一尝吧！”有的左手喷壶右手抹布，努力擦着窗户……每个孩子都全身心地投入自己喜欢的活动中，脸上满是劳动的愉悦和成功的自信。如顾莺红所期盼的那样，庄幼的孩子们正朝着“行有规”“言有礼”“乐有约”“心存爱”“胸担责”昂扬成长。

更令顾莺红振奋的是，因为心中有指引，脚下有方向，庄幼这一群热爱孩子、热爱教育的人也愈加自信，就像园歌里唱的那样，“香樟女孩，爱溢满园，幼教情怀，最美于心，巾帼之花，永不褪色，守望初心，一路芳华……”

“学前教育工作一做就是25年，当中有辛劳付出，但从不曾感觉到疲惫与倦怠。回过头来想一想，还是因为深爱孩子的那一颗心从未变过。”对幼教事业的这份热爱，早已随着时间推移愈演愈烈，融入顾莺红的生命中，面对未来，她也期许着，向家长向社会递交上更多更亮眼的成绩单。



顾莺红和孩子们。