

「开栏语」

继“名师面对面”甬派直播之后,“名师面对面”系列更多的栏目即将与大家见面。今天,我们在此推出“名师说成长故事”,将宁波更多名师和名师故事呈现在读者眼前。从中,大家可以领略更多名师风采,让更多年轻教师受到启发和鼓舞,激发他们的教学热情和创新精神,为教育事业注入新的活力和动力。

一生追逐一个梦 是最酷的一件事



主持人

记者 王伟

讲述人

顾旭峰

宁波市名园长
镇海区镇海幼儿园
党支部书记、园长

一生追逐一个梦,一辈子坚持做“孩儿王”,这是我做过最酷的一件事。从事幼教事业三十多年,在摸索中成长,在扎根时生长。我想,教育的极致浪漫,就该如此吧。

A 格物致知 构建理论之树

1985年幼师毕业,年仅20岁的我,便成为一名街道幼儿园的副园长。

初生牛犊的我,对这份工作充满热情,但也因为年轻,缺乏园长所需的管理经验。在一次和老教师的沟通交流中,我恍然惊醒,意识到做园长光有干劲是不够的。几番挣扎后,我毅然辞职重返校园,于1989年考进宁波中等专业学校,成为92届幼师班的一名学生。三年幼师班所学的知识是我一生宝贵的财富,让我由“蛹”化“蝶”,从理论到实践再到理论,进入一种新的境界。

B 贴地实干,重塑专业自我

许是缘分使然,回炉后的我依旧被分配到了一所街道幼儿园任园长。三年里学到的理论知识,让我的教育实践更自觉、更主动,也让我的教育梦更有效、更科学。

彼时,我也迎来了重新起航后的第一次挑战——宁波市现代化幼儿园达纲验收。

为此,初任职的我决定“五步走”:第一步,熟悉环境,多走、多看、多听、多记,对幼儿园优势与弱项基本做到心中有数。第二步,谈心谈话,聊家常、聊工作、聊思路、聊规划,与幼儿园各岗位人员敞开心扉,拉近距离,一起直面问题不回避。第三步,培养骨干,召集中层交换工作意见,在任务驱动下放手认领项目。第四,以赛促能,出台一系列教师专业成长实施方案,如开展教师基本功比

赛、月工作轮流制等,既有针对性又有层次性地分层培养教师。第五步,针对宁波市现代化幼儿园达纲验收指标,查漏补缺,全力以赴,以评促建,以评促改。

扎实的管理行动,使我多了一份行使岗位职能的从容和引领教师专业发展的底气。幼儿园的教育实践,正以看得见的方式成就孩子们的成长。幼儿园也在一年后顺利通过宁波市现代化幼儿园达纲验收。此时纵观全园,人事物仿佛都在变化:教职工从“要我做”变成“我要做”,笑容也更多了;环境的教育价值愈发明显;孩子们的活动更加丰富有效;家长的肯定反馈也更多了……而我,又面临了职业生涯的第二次挑战,成为镇海机关幼儿园(现在的镇海艺术实验幼儿园)的副园长。

C 笃行坚守,探寻品质发展

1998年,我第一次带领各班家委会会长,前往象山春晖幼儿园学习取经。

春晖幼儿园家长的以身试教,以身讲学和经验分享,让我们的家长们震撼了,感动了,他们迫不及待地成立了家委会三级管理网络。同时,我也以此为研究主题,申报课题。历经两年的研究,课题《构建幼儿家长现代教育理念的实践与研究》被评为浙江省教育学会学前教育研究会2001年度科研成果一等奖。

以家委会为核心的三级网络模式,取得了显著成效:一是“共振作用”,家园互动形成巨大教育合力,为幼儿的教育加注了强心剂;二是“融洽关系”,家庭成员之间的关系更趋民主与平等,促进家园关

系进一步融合;三是“有效活动”,活动的开展有效激活了三级家委会的模式,激发了家长主人翁意识,拓展了幼儿家庭教育新空间;四是“互助共赢”,课题的研究使得家教工作更具组织性、系统性和层次性。

家长家教素养的提升也推动幼儿园各项工作持续前行,2005年,担任园长后,我带领团队先后荣获省示范幼儿园、省一六星、省幼儿体育示范园、省优秀家长学校、市优秀辅导园等多项荣誉称号。出版了《小足球大世界》专著,原创课例频频在全国教育教学研讨活动中展示,幼儿舞蹈受邀登上了省电视台“少儿春晚”舞台,特色教育硕果累累。

D 深度引领 学养惠泽共同体

或许,不断去遇见不一样的风景,才是成长路上最美的风景。

2020年,我这位从教30余年的“老园长”再一次迎来了新转折,成为镇海幼儿园——一所拥有70余年办园历史老园的新园长。“盘活团队,焕发生机”是区教育局给我的指示。于是我便再一次单枪匹马,迎难而上。离开工作二十多年的镇海艺术实验幼儿园,我亦担忧迎接我的是新的风景?是新的旅程?或是新的挑战?但我能做的就是坚持用我的真情、真心、真知、真诚,去迎接未知,将“润心”管理运用到极致。

刚到镇海幼儿园时,我既茫然该如何规划这所幼儿园的未来发展,又敬畏这所幼儿园的深厚积淀。得益于自己多年的管理经验,在了解团队内核与文化内核之后,我快速掌握了幼儿园的内部运转机制,捋清了这所老园的优势和劣势,决定将品牌老园“厚重的质感”发挥到极致。在班子成员的共同谋划下,提出了“家人治家”的“润心”管理模式,把镇海幼儿园亲切地唤作“镇幼小家”。幼儿园的课程从原先的“小问号”探究逐步演变到“镇幼小家·爱”的课程,通过一系列的项目活动,如“弄里娃”小潮会、“绘享”春日集市等,让“笃爱”课程框架越来越清晰。这三年,幼儿园,从单体园发展成集团园,庄市分园2023年5月评上省一六星幼儿园,2023年9月蛟川分园闪亮开园,镇海幼儿园优质教育资源不断向外辐射。

“回首向来萧瑟处,归去,也无风雨也无晴”。我坚持脚踏实地的工作作风和敢于探索与创新的激情,以笃学之心、诚敬之心、淡泊之心雕琢自己,也有了自己的管理思路和想法。

德国哲学家尼采说,只有发源于人本性的力量意志的那种充满丰盈的生命力,才会让人“沉醉”。既然选择幼教这个美丽的职业,我愿将内心满腔热情倾注在幼教这片热土上,“向下扎根,向上生长”,用一生去追逐一个梦,用坚守去谱写教育的极致浪漫。